

Plan stratégique socio-économique du territoire de la MRC de Maskinongé

Résultats des tables de consultation sur le portrait et le diagnostic stratégiques de la situation

Table Secteur manufacturier, forêt et bois

Présenté à :



Octobre 2009

■ 555 Rene-Levesque Blvd. W.
9th Floor
Montreal (Quebec)
H2Z 1B1 CANADA
(514) 861-0809

Fax (514) 861-0881
Internet info@zba.ca

■ 1145 Lebourgneuf Blvd.
Suite 220
Quebec (Quebec)
G2K 2K8 CANADA
(418) 626-2360

Fax (418) 626-1423
Internet info@zba.ca



Zins Beuchesne and Associates

MARKETING ■ DEVELOPMENT ■ INNOVATION



Introduction

Introduction

- **Zins Beuchesne et associés** a été mandatée par **Vision Maskinongé** pour l'élaboration du **plan stratégique socio-économique (économique, social, culturel, environnemental) (2010-2015) de la MRC de Maskinongé**.
- Le mandat se déroule en **trois phases** :
 - Phase 1 : Portrait et diagnostic de la situation.
 - Phase 2 : Positionnement, orientations et stratégies.
 - Phase 3 : Plan d'action.
- Au cours de la phase 1, suite à l'établissement du portrait de la situation et d'un diagnostic global préliminaire, nous avons tenu **dix tables de consultations du milieu et des citoyens** afin d'**obtenir leurs perceptions, évaluations, préoccupations et suggestions en regard de la situation actuelle et future de la MRC** :
 - Forces, faiblesses, opportunités, menaces.
 - Enjeux et défis principaux à relever.
 - Pistes d'action à envisager.
- Le **présent document** fait état des **diagnostics stratégiques posés lors des différentes tables de consultations**.



7. Table Secteur manufacturier, forêt et bois

*MRC de Maskinongé
8 octobre 2009*



7. Table Secteur manufacturier, forêt et bois

Faiblesses / contraintes	Forces / atouts
Main d'œuvre de plus faible scolarité	Disponibilité et proximité de la ressource
Décrochage scolaire des jeunes	Diversité du couvert forestier (forêt mixte et de feuillus)
Adaptation des programmes de formation aux réalités de l'industrie	Ressource renouvelable
Difficulté d'adaptation aux nouvelles technologies (en lien avec la scolarité/formation plus faible de la main d'oeuvre)	Territoires propices à plusieurs types de PFNL
Formation technique à l'extérieur du territoire	Milieu forestier propice et valorisé pour de multiples usages (industriels, récréatifs, touristiques)
Diversification industrielle limitée	Bassin d'utilisateurs du bois (transformateurs de meubles et autres)
Conditions de travail (saisonnier, salaires moins compétitifs versus autres secteurs)	Approvisionnement de proximité propice à mettre en valeur dans une perspective de développement durable et de certification environnementale)
Difficultés de consensus (multitude d'intervenants)	Aires protégées sur le territoire (Mastigouche, Parc de la Mauricie)
Productivité de la chaîne de transformation industrielle	Réseau de voirie forestière
Support aux créneaux émergents (financement, expertise)	Bassin de main d'œuvre et d'entrepreneurs d'expérience dans le filière industrielle du bois
Qualité de la ressource forestière (déclin de la qualité des feuillus)	Industrie du meuble de premier plan au niveau québécois et canadien

7. Table Secteur manufacturier, forêt et bois

Faiblesses / contraintes	Forces / atouts
Regénération lente de la ressource forestière	Positionnement géographique et accessibilité (entre les grands urbains)
Pratique forestière – plus difficile à aménager et avoir des volumes significatifs économiquement rentable – territoires productifs morcelées (par contre, elles ont évoluées)	Parc industriel régional – consensus qui a permis la mise sur pied
Mise en pratique de la gestion intégrée de la ressource forestière efficace	Deux chemin de fer passant sur le territoire
Conservatisme de mise en valeur de la ressource forestière (nombre limité de projet/promoteur impliqués dans des créneaux émergents (ex: versus Saguenay)	Aéroport
Concertation de la « filière » forestière (esprit traditionnellement indépendant et peu intégré verticalement au niveau de la mise en valeur du feuillus)	Main d'œuvre d'expérience
	Présence de certains programmes de formation sur le territoire

7. Table Secteur manufacturier, forêt et bois ...

Opportunités / potentiels	Menaces / contraintes
Valorisation de la mixité des usages (tourisme, récréatif, transformation de matière ligneuse)	Protectionnisme américain
Mode alternatif de gestion forestière multi-ressources adaptable aux circonstances économiques (p.ex.: ressources fauniques, forestières, récréatives)	Force du dollar canadien
Projet d'utilisation de la ressource forestière de façon innovante	Concurrence internationale
Devenir une vitrine technologique dans certains créneaux émergents	Ralentissement économique marqué affectant le domaine manufacturier
PFNL – biomasse à des fins énergétiques (risque plus élevé)	Changements structurels affectant l'industrie
Devenir un modèle de gestion intégrée de la ressource en milieu forestier mixte	Précarité des entreprises (industrie forestière et du meuble)
Concertation des transformateurs industriels (embryonnaire mais plus par nécessité)	Dévalorisation des métiers et des opportunités dans le secteur de la transformation forestière

7. Table Secteur manufacturier, forêt et bois ...

Enjeux et défis principaux	Pistes d'action suggérées
Maintenir une main d'œuvre qualifiée	Création d'unités de gestion de la ressource multi-usages
Image et valorisation des métiers et des opportunités dans le secteur forestier (aménagement, exploitation, transformation)	
Aménagement efficace de la forêt mixte (unité d'exploitation mixte)	
Responsabilisation de l'usage de la forêt	
Consolidation des industries en place	
Diversification de la filière forestière	
Production et transformation de produits agro-forestiers émergents	
Support au développement de productions et de transformations innovantes ou sous-exploitées (ex: acériculture) (expertise, financement, R&D)	
Identification d'entrepreneurs dans les créneaux émergents	